



**DIRIGEANTS
ET CADRES-
DIRIGEANTS DE
STRUCTURES
SANITAIRES ET
MÉDICO-
SOCIALES**

RENFORCEMENT EN SANTÉ NUMÉRIQUE DU MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE DES ORGANISATIONS DE SANTÉ



M1/M2



2 ans



2023-2024



Le **Master Management Stratégique des organisations de santé** est un diplôme national, inscrit au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP), délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le CESEGH (<https://www.montpellier-management.fr/liste-des-formations/m1-management-strategique-organisations-de-sante/>).

Dès la rentrée 2023-2024, en collaboration avec l'Ecole de Santé Numérique de l'Université de Montpellier et de ses partenaires (ESNbyUM), le Master s'est renforcé en Santé Numérique.



Composante de rattachement :
Montpellier Management (MOMA)



Type de diplôme : Master 1 & 2
Nom du Parcours : Master Management stratégique des organisations de santé



Modalités de formations : formation initiale et apprentissage

CONTACT



Co-Responsable Parcours :
Pr Irène Georgescu
irene.georgescu@umontpellier.fr



Co-Responsable Parcours :
Emmanuel Terrier
emmanuel.terrier@umontpellier.fr

PUBLIC CIBLE

Le Master est ouvert en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Formation initiale et apprentissage

Le diplôme est proposé aux étudiants ayant déjà acquis une solide formation de base, de niveau Licence pour le M1 et de niveau M1 pour le M2 (M1 en Gestion, Économie, AES, Droit, Santé ou École de Commerce). L'apprentissage est proposé aux étudiants ayant moins de 30 ans.

Formation continue

Le diplôme est proposé aux dirigeants ou cadres-dirigeants des établissements, aux médecins, aux cadres-soignants justifiant d'une fonction de responsabilité de plusieurs années au sein du secteur sanitaire ou médico-social.

> Master 1 : les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de niveau 6 et Bac+3.

> Master 2 : les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de niveau 6 et Bac+4.

Le cas échéant, ils doivent établir un dossier de Validation des Acquis Professionnels et Personnels (VAPP) auprès du Service de la Formation Continue de l'Université de Montpellier.

OBJECTIFS

Les objectifs de ce Master proposé par MOMA et le Cesegh sont de :

- former (formation initiale) et perfectionner (formation continue) des cadres dirigeants ou fonctionnels de haut niveau
- former des gestionnaires polyvalents en conjuguant les dernières connaissances scientifiques et pratiques en sciences de gestion appliquées au secteur de la santé et une connaissance approfondie du secteur sanitaire et médico-social dans ses dimensions économiques, juridiques, sociales et managériales.

Le **programme renforcé en Santé numérique**, en collaboration avec l'Ecole de Santé Numérique de l'Université de Montpellier et de ses partenaires (ESNbyUM) permet :

- d'appréhender les enjeux liés à la santé numérique
- d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour travailler dans un contexte de digitalisation de l'exercice professionnel et de transformation du système de soins par le numérique notamment.

COMPÉTENCES

acquises au terme de la formation

- Comprendre et analyser les dynamiques organisationnelles.
- Définir, développer et piloter une stratégie.
- Anticiper les besoins humains des organisations de santé.
- Constituer et dynamiser une équipe.
- Coordonner les acteurs et créer de la valeur.
- Identifier et mettre en oeuvre des normes pour une performance globale.
- Inscrire l'organisation de santé dans une performance durable et soutenable.
- Mobiliser les dimensions théoriques à la résolution de problèmes de terrain.

CONNAISSANCES

spécifiques apportées par le programme renforcé en Santé Numérique

MASTER 1

- Définitions
- Fondamentaux techniques (sécurité, interopérabilité...)
- L'environnement numérique (normes et standards, référentiels et services socles...)
- Les obligations qui s'imposent aux établissements en matière de santé numérique (certification, transmissions de données...)
- Rechercher et innovation, les fondamentaux de l'IA

MASTER 2

- Définitions et usages
- Connaissance de l'écosystème (cadre légale et réglementaire, le marché et son offre...)
- Systèmes d'information et pilotage (alignement stratégique, planification des SI, pilotage des SI et gestion des ressources humaines...)
- Télésanté et santé mobile (offre, usages et réglementation)
- Piloter l'innovation en établissement
- Usage et contrôle de l'IA en santé

RENFORCEMENT EN SANTÉ NUMÉRIQUE DU MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Cours magistraux
- Travaux dirigés

CONTENU DU MASTER ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

M1

Master Management stratégique
des organisations de santé

UE1 : Comprendre et analyser les dynamiques
organisationnelles

UE2 : Accompagner et piloter les décisions stratégiques

UE3 : Appréhender les dynamiques des organisations de
santé

UE4 : Anticiper les besoins humains des organisations
de santé

UE5 : Mobiliser les dimensions théoriques à la résolu-
tion de problèmes de terrain

M2

Master Management stratégique
des organisations de santé

UE1 : Définir, développer et piloter une stratégie

UE2 : Identifier et mettre en oeuvre des normes pour
une performance globale

UE3 : Constituer et dynamiser une équipe

UE4 : Coordonner les acteurs et créer de la valeur

UE5 : Inscrire l'organisation de santé dans une perfor-
mance durable/soutenable

UE6 : Mobiliser des dimensions théoriques à la
résolution de problèmes de terrain

Légende
École de Santé Numérique

Vous trouverez plus de précisions en cliquant sur ce lien : <https://ceseg-hp.fr/master-management-strategique-des-organisations-de-sante/>

DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS



Domaine du
management

- Directeurs, directeurs adjoints et attachés de
direction des établissements sanitaires privés
(Cliniques MCO, SMR, PSY)
- Directeurs, directeurs adjoints et attachés de
direction des établissements médico-sociaux (EHPAD,
ESAT, FAM...)
- Délégués dans les instances syndicales du secteur
sanitaire et médico-social

- Chargés de mission dans les organismes payeurs, de
tarification, de tutelle
- Auditeurs et consultants

INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout complément d'information (Lieu de formation, Conditions d'admission, Capacité d'accueil...) :
<https://ceseg-hp.fr/master-management-strategique-des-organisations-de-sante/>